



**Venue® – The World's Workspace**  
Navigate your global deals with a Venue data room.

**RR DONNELLEY**

888.773.8379    www.rdonnelley.com    www.venue.rrd.com

Home
**Intelligence**
Dealscope
Deals
League Tables
Profiles
PE Portfolio
ECM

## Перевод

**05/09/2013 ЭЛАР намеревается приобрести другие предприятия и может привлечь стратегического инвестора, говорит основатель компании**

**Proprietary Intelligence**

**Story**

**ЭЛАР**, российское семейное предприятие, занимающееся оцифровкой данных, ищет компании для поглощения в России и СНГ и, возможно, привлечет стратегического инвестора, заявил основатель и генеральный директор компании Сергей Баландюк.

В настоящий момент ЭЛАР намеревается направить стратегию развития в сторону слияния и поглощения. Компания рассматривает возможность покупки предприятий для слияния, включая стартапы, стоимостью до 5 миллионов долларов для расширения своей сферы деятельности в области управления данными, организации бизнес-процессов и систем анализа. В особенности интерес ЭЛАР, по словам генерального директора, направлен на фирмы с ноу-хау в обработке больших объемов информации. Однако в настоящий момент в этой нише имеется мало потенциальных целей с налаженной организацией производства и высокими стандартами качества.

Приобретение может произойти в следующем году, говорит Баландюк; присоединение компании, вероятно, потребует участия PwC в заключении сделки, а также найма дополнительных консультантов. В прошлом компания ЭЛАР также пользовалась услугами юридической фирмы Baker & McKenzie.

Финансирование слияний может производиться за счет внутренних ресурсов и обмена акций – в зависимости от каждой конкретной сделки. Банковский заем не рассматривается в связи с высокими процентными ставками в России. Кроме того, компания допускает возможность привлечения стратегического инвестора, который принесет не только капитал, но и экспертные знания, в обмен на мажоритарный пакет акций компании, заявил руководитель ЭЛАР, добавив, что размер пакета акций будет зависеть от конкретных условий сделки.

Доход ЭЛАР за прошлый год без учета НДС составил 65 миллионов долларов.

В сферу интересов компании в плане приобретения входят прежде всего российские предприятия, в том числе рассматривается уральский регион из-за четырехчасовой разницы с Москвой, пояснил директор ЭЛАР. Однако спрос на услуги компании очень высок и на Дальнем Востоке.

Также в сферу интересов компании входят другие страны СНГ, такие как Беларусь и Азербайджан, где она могла бы развиваться путем поглощения либо объединения с другими предприятиями. В случае партнерства ЭЛАР предложит свою продукцию и услуги, а местное предприятие будет отвечать за продвижение и сопровождение их на рынке. Основным условием объединения станет структура «50/50», однако в каждом конкретном случае детали могут варьироваться. ЭЛАР уже имеет дочернее предприятие в Казахстане, а также обеспечила себе присутствие на белорусском рынке в форме партнерского договора о дистрибуции.

ЭЛАР специализируется на оцифровке документов. В плане объемов 40% деятельности компании приходится на оцифровку, 30% на разработку систем автоматизации, а оставшиеся 30% – на производство оборудования, такого как промышленные сканеры. Компания нацелена на расширение спектра услуг, в частности, в сфере разработки систем анализа данных и ручной обработки документов и архивов. Около 85% клиентуры компании составляет государственный сектор. В последние 3 года в ЭЛАР ежегодно было проведено по 600-700 проектов, причем наблюдается рост количества проектов среднего размера.

На 95% ЭЛАР принадлежит основателю компании, 50-летнему Сергею Баландюку, владельцем остальной части является его жена. Их дочь Елена входит в управляющую структуру предприятия.

Компания занимается созданием ресурсов электронного документооборота и разработкой баз данных изображений для федеральных, региональных и корпоративных проектов. Кроме того, она разрабатывает информационные системы и технологические решения, предлагает и создает оборудование для сканирования и архивирования.

**Bidder** ELAR Corp.  
**Previous Lawyer** Baker & McKenzie  
**Consultant** PwC  
**Target** ELAR Corp.  
**Sectors** Computer: Hardware  
Computer services  
Computer software  
**SubSectors** Data processing  
Hardware maintenance  
IT consulting  
Optical scanning equipment  
Systems integration  
**Topics** Family Owned/Closely Held  
Joint Ventures/Partnerships  
**Intel Type** Bolt on/Opportunistic  
Cross Border  
Other  
Takeover situations  
**Countries** Azerbaijan  
Belarus  
Russia  
**Intel. Grade** Confirmed  
**Intelligence ID** 1652100

**Source** Proprietary Intelligence  
**Value** GBP 3m (target maximum size)  
**Stake Value** N/A



**Venue® – The World's Workspace**  
Navigate your global deals with a Venue data room.

**RR DONNELLEY**

888.773.8379    [www.rdonnelley.com](http://www.rdonnelley.com)    [www.venue.rrd.com](http://www.venue.rrd.com)

Home
**Intelligence**
Dealscope
Deals
League Tables
Profiles
PE Portfolio
ECM

## Оригинал

**05/09/2013 ELAR on lookout for acquisitions; could attract strategic investor - founder**

**Proprietary Intelligence**

**Story**

**ELAR**, a family-owned Russian data digitising company, is looking for acquisitions domestically and within the CIS region and could attract a strategic investor, according to founder and CEO Sergey Balandjuk.

The company is toying with the idea of shifting its growth strategy to involve M&A from being primarily organic. ELAR is looking towards bolt-on buys, including startups, worth up to USD 5m, to broaden its competencies in data management, business organisation processes and analysis systems. Companies with know-how in processing large volumes of data are of particular interest, the CEO said. However, the company sees few targets within the niche that have production setup and high-quality standards.

An acquisition could happen next year, Balandjuk said, adding the company is likely to mandate pwc to handle the deal as well as hire additional advisers if necessary. ELAR has also previously worked with Baker & McKenzie.

The company could finance acquisitions with internal resources and a share exchange depending on the specific deal. He ruled out a bank loan, citing high interest rates in Russia. It could also attract a strategic investor that would bring in capital as well as expertise in exchange for company's majority stake, the CEO said, adding that stake size would depend upon a specific deal.

Last year ELAR generated revenue of USD 65m, excluding VAT.

The company is looking to acquire in Russia, but would not look beyond the Ural region due to a four-hour time difference with Moscow, the CEO said. However, its services are of a high demand in Russia's Far East.

Other CIS countries are also on the company's radar, including Belarus and Azerbaijan, where it could expand through acquisitions or a joint venture. In a partnership, it would look to offer its products and services and have the local partner promote them and conduct maintenance. The basic condition of a JV would be a 50/50 structure, but could vary depending upon the case. ELAR already has a subsidiary operating in Kazakhstan as well as a presence through a partnership distribution contract in Belarus.

ELAR specialises in digitising documents. In terms of volume, 40% of the company's operations account for digitisation services, 30% fall under its automation systems design and the remaining 30% comes from producing equipment such as industrial scanners. The company aims to broaden its services range, particularly in data analysis systems development and processing of documents and archives by hand. Some 85% of the clients are represented by the state sector. ELAR has had 600-700 projects in total annually for the last three years, and is experiencing growth of midsize projects.

ELAR is 95% owned by its founder Sergey Balandjuk, 50, while his wife, Margarita, holds the remainder. Their daughter, Elena, is part of the management structure.

The company provides electronic document-based resources creation and imaging databases development for federal, regional and corporate projects. It develops information systems and technological solutions, offers and implements scanning and archiving equipment.

by Maryna Irkliyenko

**Source** Proprietary Intelligence  
**Value** GBP 3m (target maximum size)  
**Stake Value** N/A

**Bidder** ELAR Corp.  
**Previous Lawyer** Baker & McKenzie  
**Consultant** PwC  
**Target** ELAR Corp.  
**Sectors** Computer: Hardware  
Computer services  
Computer software  
**SubSectors** Data processing  
Hardware maintenance  
IT consulting  
Optical scanning equipment  
Systems integration  
**Topics** Family Owned/Closely Held  
Joint Ventures/Partnerships  
**Intel Type** Bolt on/Opportunistic  
Cross Border  
Other  
Takeover situations  
**Countries** Azerbaijan  
Belarus  
Russia  
**Intel. Grade** Confirmed  
**Intelligence ID** 1652100